

LICEUL TEHNOLOGIC "SIMION LEONESCU" LUNCAVIȚA

JUDEȚUL TULCEA

PROGRAM MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

LICEUL TEHNOLOGIC "SIMION LEONESCU" LUNCAVIȚA

JUDEȚUL TULCEA

PROGRAM MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

LICEUL TEHNOLOGIC "SIMION LEONESCU" JUDEȚUL TULCEA  
PROGRAM MANAGERIAL  
ANUL ȘCOLAR 2018-2019

Liceu Tehnologic "Simion Leonescu" Luncavița - Jud. Tulcea	
INTRARE NR.	2715
REȘITE	
DATA	27.10.2018

PROGRAMUL MANAGERIAL AL LICEULUI TEHNOLOGIC "SIMION LEONESCU" LUNCAVIȚA/TULCEA

AN ȘCOLAR 2018-2019



Aprobat CA,  
26.10.2018

1. CADRUL LEGISLATIV:

Planul managerial se fundamentează pe următoarele acte normative:

- Strategia M.E.N. de dezvoltare a învățământului preuniversitar
- Legea nr 1/2011 - Legea educației naționale și legislația secundară aferentă
- Programul de guvernare, capitolul - Educație
- ROFUIP/OMEN CȘ nr 5079/2016 pentru aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a învățământului preuniversitar
- Legea nr 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației
- Metodologii, regulamente, ordine, notificări și precizări MEN

2. ANALIZA SWOT privind starea învățământului la nivelul școlii, în anul școlar 2017-2018 evidențiază:

a) PUNCTE TARI:

- Fuuncționarea școlii în condiții legale dpv al autorizării DSP, ISCIR, ITM, ISU

PROGRAMUL MANAGERIAL AL LICEULUI TEHNOLOGIC "SIMION LEONESCU"  
AN ȘCOLAR 2018-2019      Aprobat în CA, oct 2018

1. CADRUL LEGISLATIV

Planul managerial se fundamentează pe următoarele acte normative:

- a) Strategia educației și formării profesionale din România în perioada 2016-2020
- b) Strategia MECS de dezvoltare a învățământului preuniversitar
- c) Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii în România
- d) Strategia Națională de Învățare pe Tot Parcursul Vieții 2015-2020
- e) Legea Educației Naționale nr 1/2011 cu modificările ulterioare
- f) Programul de guvernare, capitolul Educație
- g) ROFUIP aprobat prin OMENCS nr 5079/31.08.2016
- h) Programul de guvernare, capitolul Educație
- i) Legea nr 87/2006 pentru aprobarea OUG nr 75/2005 privind asigurarea calității educației
- j) Metodologii, regulamente, ordine, notificări și precizări MEN
- k) Statutul elevului, aprobat prin OMENCS nr 4472/10.08.2016
- l) Ordin nr 600/2018 privind Codul controlului intern managerial al entităților publice
- m) OMEN nr 3220/19.02.2018 privind structura anului școlar 2018-2019

2. ANALIZA SWOT PRIVIND STAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI LA NIVELUL ȘCOLII, ÎN ANUL ȘCOLAR 2015-2016  
evidențiază:

a) PUNCTE TARI

- Funcționarea școlii în condiții legale dpv al existenței autorizațiilor DSP, ISCIR, ITM, ISU
- Asigurarea unui mediu sanatos și sigur pentru elevi și personalul angajat al școlii
- Realizarea progresului școlar materializat în creșterea procentului de promovabilitate înregistrat de elevi la examenele naționale de evaluare națională la sfârșitul clasei a VIII-a
- Înregistrarea procentului de 100% promovabilitate la examenul de certificare a competențelor profesionale

- Preocupări din partea conducerii școlii și a reprezentanților autorităților locale pentru atragerea fondurilor europene în vederea reabilitării atelierului și reabilitării și extinderii corpului A al școlii, dotării acestora cu material didactic, precum și pentru construirea și asigurarea funcționalității unui after-school
- Dezvoltarea unei culturi organizatorice specifice unității noastre de învățământ
- Existența parteneriatelor încheiate cu instituții de interes din mediul socio-economic, cultural și religios și derularea activităților prevăzute prin acordurile încheiate
- Încheierea de convenții de colaborare cu agenți economici din profilul și domeniul de interes pentru nivelul liceal din școală
- Încadrarea cu personal calificat în proporție de 95%;
- Existența documentelor de proiectare a activității întocmite conform prevederilor legale
- Existența, în proporție de 50%, a bazei materiale care să permită desfășurarea optimă a lecțiilor
- Realizarea 100% a planului de învățământ
- Asigurarea funcționalității comisiilor metodice și de lucru specifice domeniului învățământ
- Existența planurilor de dezvoltare, de îmbunătățire, manageriale și operaționale la nivelul unității școlare și a comisiilor din școală
- Asigurarea calității actului didactic prin monitorizarea modului de aplicare a legislației școlare, a planurilor de învățământ, a curriculumului aprobat, a rezultatelor elevilor
- Existența în școală a procedurilor și politicilor care să permită optimizarea procesului de învățământ
- Aplicarea de chestionare adresate beneficiarilor de educație, partenerilor din mediul socio-economic în urma cărora s-a evidențiat că peste 80% dintre cei chestionați sunt mulțumiți de prestația unității noastre de învățământ
- Angrenarea cadrelor didactice în activități de dezvoltare profesională
- Participarea elevilor la diferite concursuri școlare (olimpiade, concursuri pe teme educative etc) și obținerea unor rezultate multumitoare
- Asigurarea funcționalității unor cercuri școlare: cercul de pictură, cercul de educație rutieră, prietenii pompierilor, cercul de împletituri din papură

- Implicarea elevilor școlii în multe activități extrascolare și obținerea unor premii la diferite competiții și manifestări culturale artistice
- Asigurarea unei comunicări eficiente la nivelul școlii și între școală și instituții de interes/familiiile elevilor
- Implicarea unității școlare în activitățile comunității locale

b) PUNCTE SLABE

- Număr mic de absolvenți ai clasei a XII-a participanți la examenul de bacalaureat 2018
- Rezultate slabe la examenele naționale 2018
- Grad ridicat de mediocritate în rândul elevilor de liceu
- Lipsa manualelor școlare la disciplinele de specialitate, număr mic de manuale la alte discipline
- Număr mare de cadre didactice încadrate la mai multe unități școlare
- Resurse insuficiente pentru achiziționarea consumabilelor necesare desfășurării strategiilor activ-participative
- Insuficienta implicare a partenerilor economici în evaluarea elevilor
- Insuficienta implicare a elevilor în evaluarea propriilor performanțe
- Cadru restrâns de resurse pentru motivarea cadrelor didactice

c) OPORTUNITĂȚI

- Disponibilitate de susținere financiară din partea comunității locale
- Dotările performante ale agenților economici la care elevii de liceu efectuează stagiile de pregătire practică
- Accesarea proiectelor cu finanțare europeană
- Încheierea de parteneriate cu instituții din mediul socio-economic și cu alte unități de învățământ

d) AMENINȚĂRI

- Scăderea numărului de copii
- Lipsa de interes a unor elevi și a familiilor acestora pentru învățământ
- Plecarea unor elevi, împreună cu familiile lor, în străinătate
- Tendință de absenteism în rândul elevilor care provin din familii monoparentale/dezorganizate, cu probleme financiare, cu părinți plecați în străinătate

- -creșterea numărului de elevi care manifesta forme de inadaptare scolara(tulburari de comportament,lipsa de comunicare,izolare fata de colegi etc);

### **3.VIZIUNEA SI MISIUNEA LICEULUI TEHNOLOGIC”SIMION LEONESCU”LUNCAVITA**

“ Educatia inseamna putere, stiinta reprezinta libertate”

Demersul didactic promovat de unitatea noastra de învățământ are in vedere ca fiecare elev să atingă maximum de capacitati intelectuale, morale, civice si de lucru in echipa, pentru a putea face fata mediului social concurential specific unei societati deschise si economiei viitorului.

Scoala noastra ofera oportunitati de educatie si instruire de inalta calitate in domeniul agricol, facilitand dezvoltarea carierei in domeniu si satisfacerea cererii de forta de munca calificata la nivelul comunitatii locale.

Intreaga activitate didactica a corpului nostru profesoral este centrata pe formarea unor tineri usor adaptabili la schimbarile sociale,economice si tehnologice, responsabili in ceea ce priveste formarea lor continua, cu reale competente profesionale pentru imediata integrare in peisajul ocupational specific zonei in care ne aflam.

#### **3. Valori**

- ✓ Calitate
- ✓ Competență
- ✓ Corectitudine
- ✓ Cinste
- ✓ Creativitate
- ✓ Integritate
- ✓ Respect
- ✓ Perseverență

#### **4. Principii generale**

- ✓ Principiul priorității educației
- ✓ Principiu flexibilității organizaționale și informționale
- ✓ Principiul descentralizării autorității educaționale și al asigurării unității demersurilor educaționale locale
- ✓ Principiul complementarității formal-nonformal

- ✓ Principiul transparenței
- ✓ Principiul cooperării (cooperarea interinstituțională la nivel local, regional, național, internațional)
- ✓ Principiul educației centrate pe valori
- ✓ Principiul interculturalității

### 5. Analiza nevoilor educaționale și de formare

- mediatizarea legislației școlare;
- adaptarea ofertei educaționale a școlii la nevoile beneficiarilor de educație (elevi, părinți, agenți economici, comunitatea locală);
- cuprinderea întregii populații școlare în învățământ;
- reducerea procentului tinerilor care părăsesc timpuriu școala;
- identificarea măsurilor care să ducă la creșterea promovabilității la examenele naționale;
- extinderea formelor de învățământ pentru asigurarea învățământului pe tot parcursul vieții

### 6. Repere tematice stabilite de MEN pentru unitățile de învățământ în anul școlar 2018-2019

1. Compatibilizarea documentelor manageriale cu strategiile MEN și politicile europene
2. Reducerea părăsirii timpurii a școlii
3. Promovarea învățării pe tot parcursul vieții
4. Utilizarea noilor tehnologii în procesele de învățare-predare-evaluare

### 7. Țintele strategice și obiective strategice

Nr crt	Ținte strategice
1.	Corelarea ofertei educaționale de calificare a școlii cu cererea de pe piața muncii din zonă
2.	Îmbunătățirea condițiilor de învățare în IPT
3.	Creșterea ratei de absolvire în liceu la ținta finală de 94%
4.	Creșterea ratei de promovabilitate a examenului de bacalaureat la ținta de 53%
5.	Dezvoltarea resurselor umane ale școlii
6.	Dezvoltarea serviciilor de consiliere și consiliere
7.	Dezvoltării și diversificarea parteneriatului social

## **8. Obiectiv strategic**

Implementarea sistemului de asigurare a calității educației prin realizarea unui management de calitate și a unei culturi organizaționale autonome și competitive în concordanță cu realitățile comunității locale.

## **9. Obiective generale**

- I. Sporirea accesului tuturor copiilor la o educație de calitate și creșterea ratei de succes școlar.
- II. Creșterea eficienței procesului instructiv-educativ prin valorizarea evaluării rezultatelor învățării.
- III. Întărirea autonomiei instituționale în condițiile implementării strategiei de descentralizare.
- IV. Asigurarea și controlul calității procesului și serviciilor educaționale în școală
- V. Eficientizarea activității manageriale și creșterea performanței unității de învățământ.
- VI. Dezvoltarea capacității școlii noastre în domeniul gestiunii resurselor umane.
- VII. Educația permanentă în contextul învățării pe tot parcursul vieții.
- VIII. Democratizarea sistemului de învățământ, dezvoltarea parteneriatului educațional.

**O.G. I. Asigurarea accesului tuturor copiilor la o educație de calitate și creșterea ratei de succes școlar .**

### **Obiective specifice/ derivate**

**O.S.1. Reducerea absenteismului și abandonului școlar**

**O.S.2 Includerea într-o formă de învățământ a celor care au depășit vârsta școlarității**



**O.S.3. Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare personală a elevilor, a cerințelor de pe piața muncii.**

**O.S.4. Asigurarea unui mediu școlar sigur și atractiv.**

Nr. crt.	Măsuri	Acțiuni/ strategii de implementare	Resurse legislative/ materiale	Responsabilități/ Parteneri	Orizont de timp	Consiliere/ monitorizare/ control	Indicatori de evaluare/ performanță
		Asigurarea sustenabilității proiectului ACTIV prin consilierea elevilor cu risc de abandon și a familiilor acestora	<b>O.G.I</b>  <b>O.S.1</b>	Asigurarea accesului tuturor elevilor la serviciile educaționale	Monitorizarea absenteismului ,identificarea cauzelor care duc la absenteism și elaborarea de planuri de măsuri privind reducerea acestuia	Planuri operationale, manageriale	Comisia de monitorizare a frecvenței elevilor  Invatatori/diriginti  Psihologul scolii  Consilierul educativ
	Atragerea familiei ca partener egal in procesul de scolarizare a tuturor elevilor	Incheierea acordului de parteneriat cu parintii prin care acestia se obliga sa-	Acordul de parteneriat cu parintii  Pv ale sedintelor cu	Invatatorii/diriginti  Consilierul educativ	Oct 2018	Director	Imbunatatirea frecvenței scolare  Reducerea abandonului

## LICEUL TEHNOLOGIC "SIMION LEONESCU" LUNCAVIȚA

JUDEȚUL TULCEA

PROGRAM MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

		si trimitea copiii la scoala	parintii				școlar
<b>O.S.2</b>	Diversificarea formelor de educatie	Propunerea înfiintarii claselor de invatamant ,forma seral	Proiect scolarizare 2019-2020  Legislatie specifica	Consiliul de administrație  Conducerea scolii  ISJ Tulcea	dec 2018	Compartiment scolarizare ISJ Tulcea	Crearea oportunitatilor de scolarizare a absolventilor clasei a VIII-a prin invatamantul profesional
<b>O.S.3</b>	Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare personală a elevilor, a cerințelor de pe piața muncii.	Elaborarea unei oferte educationale adaptata la nevoile beneficiarilor de educatie  Participarea la Targul de oferta	Chestionare de interese pentru beneficiarii de educatie si partenerii de interes pentru scoala  Oferta de CDS/CDL-uri  Programul activitatilor	Director  Comisia de curriculum  Beneficiari de educatie  Agenti economici  Consiliul local	Sem II  Conform calendarului CDS/CDL  Octombrie 2018  Februarie -martie 2019	Consiliul de administrație  Monitorizarea activitatilor specifice	Realizarea planului de scolarizare  Cresterea motivatiei pentru invatare a elevilor  Realizarea planului de scolarizare

## LICEUL TEHNOLOGIC "SIMION LEONESCU" LUNCAVIȚA

JUDEȚUL TULCEA

PROGRAM MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

		educationala	extracurricul are	Comisia pentru imaginea scolii			
			Materiale pentru mediatizarea ofertei scolare				
<b>O.S.4</b>	Asigurarea unui mediu școlar sigur și atractiv	Constituirea comisiei pentru prevenirea și combaterea violentei în școala  Autorizarea școlii dpv al DSP, ISCIR, I TM, ISU  Elaborarea programului de prevenire și combatere a violentei în școala  Implicarea	Legislatia MENCȘ privind combaterea violentei în școli  Legislatia în vigoare  Angajați permanenti pentru asigurarea	Consiliul de administrație  Comisia pentru prevenirea și combaterea violentei în școala  Director  Director  Consiliul Local	Septembrie 2018  Octombrie 2018  Permanent	Director  Director adj  Director	Cadrul organizat de prevenire și combaterea violentei în școala  Reducerea fenomenului de violenta în unitatea de învățământ  Întărirea disciplinei în unitatea de învățământ  Asigurarea condițiilor de învățare cf

## LICEUL TEHNOLOGIC "SIMION LEONESCU" LUNCAVIȚA

JUDEȚUL TULCEA

PROGRAM MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

		<p>Consiliului Local in demersul de asigurare a pazei permanente a scolii prin intermediul unor persoane specializate</p> <p>Instalarea sistemului video de supraveghere in scoala</p> <p>Monitorizare a activitatii elevilor ai caror parinti sunt plecati in strainatate</p>	<p>ordinii si siguranta in scoala</p> <p>Bugetul local</p> <p>Bugetul local</p> <p>Baza de date cu copiii ai caror parinti sunt plecati in strainatate</p>	<p>Director</p> <p>Consiliul Local</p> <p>Diriginti</p> <p>Invatatori</p> <p>Serviciul de secretariat</p> <p>Comisia pentru monitorizarea absenteismului</p> <p>Consiliile parintilor/clase</p>	<p>An bugetar 2019</p> <p>An scolar 2018-2019</p>	<p>Intalniri cu autoritatile locale</p> <p>Monitorizarea conditiilor de invatare din scoala</p> <p>Monitorizarea starii de disciplina din scoala</p> <p>Vizite la domiciliul elevilor</p> <p>Sedinte cu parintii</p>	<p>standardelor de calitate din scoli</p> <p>Cresterea gradului de siguranta a elevilor in scoala</p> <p>Procent de promovabilitate mai mare cu 10% in randul elevilor cu parintii plecati in strainatate</p>
<b>O.G.II. Creșterea eficienței procesului instructiv-educativ prin valorizarea evaluării rezultatelor învățării.</b>							

<b>Obiective specifice/derivate</b>							
<b>O.S.1. Standardizarea evaluării în contextul centrării pe competențe, al aplicării standardelor naționale de evaluare.</b>							
<b>O.S.2. Orientarea și optimizarea învățării în vederea realizării progresului școlar.</b>							
<b>O.S.3. Dezvoltarea resurselor umane în vederea asigurării succesului școlar.</b>							
<b>O.G II</b> <b>O.S.1</b>	Cunoasterea și aplicarea prevederilor legislative privind procesul de evaluare școlară	Dezbaterea standardelor naționale și a metodologiei de evaluare a elevilor	Legea Educației naționale  Standardele naționale de evaluare	C.E.A.C.	Septembrie 2018  (testare inițială)	Activități ale comisiilor metodice  Consfaturile cadrelor didactice  Asistente la clasă	Asigurarea cadrului legal în evaluarea elevilor  Existența testelor inițiale, sumative / comisii metodice
<b>O.S.2</b>	Adaptarea procesului de învățământ la particularitățile elevilor în vederea realizării progresului școlar.	Analiza rezultatelor evaluării inițiale și adaptarea planificării materiei funcție de particularitățile clasei de	Scheme orare adaptate  Programele școlare adaptate  CDS/CDL-uri	Responsabilii comisiilor metodice	Octombrie 2018	Analiza în cadrul activităților comisiilor metodice          Analize la	Cunoasterea nivelului de pregătire al elevilor  Adaptarea strategiilor didactice la nevoile elevilor

## LICEUL TEHNOLOGIC "SIMION LEONESCU" LUNCAVIȚA

JUDEȚUL TULCEA

PROGRAM MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

	Identificarea cauzelor care determina esec scolar	elevi Stabilirea planului remediale de masuri Analiza comparativa a rezultatelor evaluarii curente cu rezultatele obtinute la EN,BAC Lucrul particularizat cu elevii cu CES	Grafic de pregatire suplimentara Planuri de masuri Situatii statistice Planuri remediale Mijloace didactice adecvate	Resp comisiilor metodice Invatatori Profesori	Octombrie 2018 Permanent	nivelul comisiilor metodice, in cadrul sedintelor Consiliul profesoral, Consiliul de administrație Resp comisii metodice CEAC	Analize comparative individuale Eficienta evaluarii in realizarea progresului scolar cresterea cu 10% a promovabilitatii la EN si cu 40% la BAC Creșterea gradului de promovabilitate al elevilor cu 5% Obținerea premiilor la olimpiade si concursuri
--	---	--	--	---	-----------------------------	---	---

## LICEUL TEHNOLOGIC "SIMION LEONESCU" LUNCAVIȚA

JUDEȚUL TULCEA

PROGRAM MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

							scolare Cresterea cu 10% a gradului de promovabilitate la examenele naționale 2019
<b>O.S.3</b>	Asigurarea oportunităților de perfecționare a cadrelor didactice	Implicarea cadrelor didactice în activitățile proiectelor care vizează dezvoltarea competențelor de evaluare  Facilitarea participării cadrelor didactice la activități metodice prin înființarea filialei CCD Tulcea în	Oferta de proiecte CCD,  MENCS  Programul activităților metodice organizate în cadrul filialei Luncavița a CCD-ului Tulcea	Comisia de dezvoltare profesională  Responsabilul filialei CCD	Conform calendarului activităților  Conform calendarului activităților CCD Tulcea	Monitorizarea formării pe probleme de evaluare a cadrelor didactice  CCD Tulcea	Abilitatea cadrelor de a evalua corect elevii  Diversificarea metodelor de predare-învățare-evaluare a performanțelor școlare ale elevilor

		cadrul Liceului Tehnologic Luncavita					
<p><b>O. G. III. Întărirea autonomiei instituționale în condițiile implementării strategiei de descentralizare.</b></p> <p><b>Obiective specifice / derivate:</b></p> <p><b>O. S.1. Asigurarea implementării prevederilor legislative în domeniul descentralizării.</b></p> <p><b>O.S.2. Consolidarea/dezvoltarea culturii organizaționale a școlii în contextul noilor exigențe ale politicii educaționale.</b></p> <p><b>O.S.3 Formarea și dezvoltarea atributelor de autonomie instituțională</b></p>							
<b>O.G. III O.S.1</b>	Insusirea legislatiei care reglementeaza dezvoltarea invatamintului preuniversitar	Completarea materialului informativ pe probleme de legislatie scolara si diseminarea acestuia in randul personalului școlii și a beneficiarilor de educatie	Monitorul oficial  Calculatoare conectate la internet	Director  Secretar  Biblioteca	Permanent	Baza informatională adecvată	Facilitarea informării în domeniul legislativ  Respectarea legislației școlare de către personalul școlii
	Organiza	Constituirea	Legea 1/2011	Director	Septembrie 2018	Evidența și	Functionarea



## LICEUL TEHNOLOGIC "SIMION LEONESCU" LUNCAVIȚA

JUDEȚUL TULCEA

PROGRAM MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

rea structurilor școlii cf legislației privind descentralizarea învățământului	Consiliul profesoral, a Consiliul de administrație, a CEAC, a comisiilor metodice și de lucru din școală	Legislație MENCS Organigrama școlii				controlul documentelor	eficiența a comisiilor și echipei manageriale
	Analiza stării învățământului în anul școlar 2015-2016	Situații statistice Rapoarte de analiză	Director Consilier educativ Responsabili comisiilor metodice	Octombrie 2018		Analize în comisii metodice și de lucru, în Consiliul profesoral, Consiliul de administrație, CEAC	Realizarea obiectivelor stabilite prin planurile manageriale
	Elaborarea documentelor de planificare și proiectare a activității din 2016-2017	Planuri manageriale Planuri operaționale PAS	Director Resp comisii metodice și de lucru din școală	Octombrie 2018 Februarie 2019		Asistente la ore Consilierea cadrelor didactice	Proiectarea activității în concordanță cu nevoile identificate ale beneficiarilor de educație
	Elaborarea fișei postului pentru	Fișe de post	Directorul	Septembrie 2018		Evidența și controlul	Concordanța între specificul

## LICEUL TEHNOLOGIC "SIMION LEONESCU" LUNCAVIȚA

JUDEȚUL TULCEA

PROGRAM MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

		intreg personalul didactic		Secretarul		documentelor	postului si responsabilitati
<b>O.S.2</b>	Consolidarea pozitiei scolii la nivel local	Atragerea partenerilor locali in demersul de dezvoltare institutionala	Oferta de proiecte a Primariei Luncavița:  Program de cooperare elvetiano-roman, componenta servicii medico-sociale comunitare integrate-CCMSL	Conducere a scolii  Consiliul Local Luncavița	Permanent  2018-2019	Echipe de implementare a proiectelor	Cresterea numarului de cadre didactice implicate in proiecte  Diversificarea oportunitatilor de efectuare a instruirii practice a elevilor de liceu
<b>O.S.3</b>	Formarea si dezvoltare a atributelor de autonomie institutionala	Valorificarea resurselor proprii de venituri	Contracte de arenda /terenul scolii  Atragerea de sponsorizari	Director  Serviciul de contabilitate al scolii	Anual	Consiliul de administrație	Cresterea cu 10% a veniturilor extrabugetare ale scolii
<b>O.G. IV. Asigurarea și controlul calității procesului și serviciilor educaționale în școală.</b>							

<b>Obiective specifice /derivate.</b>							
<b>O.S.1. Realizarea unui sistem de control și monitorizare a calității educației.</b>							
<b>O. S.2. Dezvoltarea unei culturi a calității educației în școala.</b>							
<b>O. S.3. Dezvoltarea profesională a resursei umane privind managementul calității.</b>							
<b>O.S.1</b>	Cresterea capacității unității de învățământ de a implementa , monitoriza și evalua asigurarea calității educației	Constituirea CEAC și asigurarea funcționalității acestora	Legea 87/2006 OUG 75/2005 cu modificările ulterioare Metodologii ARACIP	CEAC	Septembrie 2018		Asigurarea cadrului legal de implementare a calității
		Diseminarea în rândul cadrelor didactice și a beneficiarilor de educație a legislației privitoare la asigurarea calității în educație ,	Legislație specifică	CEAC Directori	Permanent	Controlul documentelor CEAC	Însușirea prevederilor legislației privitoare la asigurarea calității în școala
<b>O.S.2</b>	Aplicarea instrumentelor specifice	Elaborarea de proceduri specifice asigurării calității	Proceduri	CEAC	Permanent, funcție de necesități		Existența și eficiența procedurilor

	calitatii	in scoala					
<b>O.S.3</b>	Dezvoltare a sistemului de cultură a calitatii	Diseminarea standarderdelor de referinta privind calitatea in educatie	Materiale informative privitoare la calitatea in educatie	CEAC	Octombrie 2018	Dezbateri in CP, comisii metodice, lectoratele cu parintii, orele de dirigentie	Strategii privind indeplinirea cerintelor impuse de standardele de calitate
<b>O.G. V. Eficientizarea activității manageriale și creșterea performanței școlare</b> <b>Obiective specifice/ derivate:</b> <b>O. S.1. Îmbunătățirea calității managementului educațional și instituțional.</b> <b>O.S .2 Optimizarea sistemului de comunicare și informare.</b>							
<b>O.S.1</b>	Proiectarea strategii lor manageriale pentru diferite domenii de activitate din	Elaborarea documentelor de proiectare manageriala si a procedurilor de raportare a rezultatelor activitatii	Planuri manageriale Planuri operationale Rapoarte de analize	Directori	Oct ombrie 2018 Februarie 2019		Existenta documentelor de realizare a politicilor manageriale
		Elaborarea graficului de consiliere/indrumare Elaborarea	Grafic de consiliere/indrumare	Director Responsabili comisii metodice	Permanent	Raportari in cadrul Consiliului profesoral, activi	Reglarea activitaii de predare-invatare/evaluare

## LICEUL TEHNOLOGIC "SIMION LEONESCU" LUNCAVIȚA

JUDEȚUL TULCEA

PROGRAM MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

scoala	graficului de asistente la ore	Grafic de asistente			tatilor comisiilor metodice	e
	Organizarea EN si a aditerii elevilor in clasa a IX	Metodologii MEN	Director	Conform calendarului	Afisaje	Organizarea eficienta a EN 2019
	Organizarea examenului de certificare a competentelor ,nivel 4	Metodologii MEN Lista temelor pentru certificarea competentelor nivel 4	Comisia Tehnologii	Octombrie 2018	Afisaj	Participarea tuturor elevilor din clasa a XII-a la examenul de certificare a competentelor profesionale
	Organizarea examenului de bacalaureat 2019	Metodologii MEN	Director comisia pentru examen	Conform calendarului BAC 2019	Afisaje	Pv ale activitatilor de mediatizare si informare in legatura cu legislatia privind sustinerea BAC 2019
	Fundamentarea planului de scolarizare pentru anul scolar 2018-	Planul de scolarizare	Consiliul de administrație	Decembrie 2016		Existenta corelatiei intre nevoile beneficiarilor de educatie si

## LICEUL TEHNOLOGIC "SIMION LEONESCU" LUNCAVIȚA

JUDEȚUL TULCEA

PROGRAM MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

		2019					oferta de scolarizare pentru anul scolar 2018- 2019
<b>O.S.2</b>	Asigurare a comunica rii eficiente in scoala si intre acesta si partenerii de interes	Afisaje  Dezbateri  Lectorate cu parintii  Crearea site-ului scolii	Documente scolare  Internet	Consiliul de administrație Comisia pentru imaginea scolii	Permanent	Consiliere privind politica scolii	Informare corecta si rapida
<b>O.G. VI. Dezvoltarea capacității școlii în domeniul gestiunii resurselor umane.</b>							
<b>Obiective specifice/ derivate</b>							
<b>O.S .1.Asigurarea necesarului de resurse umane , a unei încadrări performante.</b>							
<b>O.S.2. Optimizarea activității de formare continuă și dezvoltare profesională a resursei umane din școala</b>							
<b>O.S.1</b>	Implicarea managem entului in	Realizarea incadrarii cu personal calificat	Fise de incadrare  Contracte de	Director  ISJ Tulcea	Septembrie 2018	Sedinte publice	Incadrarea legala a personalului

## LICEUL TEHNOLOGIC"SIMION LEONESCU" LUNCAVIȚA

JUDEȚUL TULCEA

PROGRAM MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

	procesul de incadrare a cadrelor didactice calificate la toate nivelurile de invataman t		munca State de functii				scolii
<b>O.S.2</b>	Crearea oportunitatilor de formare si dezvoltare profesionala la a personalul ui scolii	Identificarea nevoilor de formare a personalului scolii Consilierea cadrelor didactice debutante Continuarea activității filialei CCD Tulcea la Liceul Tehnologic"SL"	Chestionare de interese Oferta de formare a CCD,MEN Metodologia miscarii personalului didactic in anul scolar 2017-2018 Programe de formare Activitati	Comisia de dezvoltare profesionala  Comisii metodice  Responsabil filiala CCD Tulcea CCD Tulcea	Octombrie 2018      Octombrie 2018	Monitorizarea realizarii programelor de formare profesionala      Monitorizarea realizarii programelor de	Eficienta formarii cadrelor didactice      Cresterea cu 10% a numarului cadrelor didactice participante la

		Luncavita Elaborarea și realizarea programelor de perfecționare a cadrelor didactice	metodice  Parteneriat CCD Tulcea- Lic Tehn. „SL” Luncavita  Oferta de perfecționare	ISJ Tulcea Instituii de învățământ superior acreditate pentru perfecționarea cadrelor didactice	Conform calendarului perfecționării	formare  Participarea la activități	cursurile de formare  promovarea 90 % a examenelor pentru obținerea gradelor didactice și a examenului de titularizare
<p><b>O.G. VII. Educația permanentă în contextul învățării pe tot parcursul vieții.</b></p> <p><b>O.S.2. Implementarea unui curriculum centrat pe formarea de competențe relevante pentru piața muncii, pe formarea/dezvoltarea capacităților/abilităților de învățare și integrare în societate.</b></p> <p><b>O.S.3. Cultivarea/ stimularea talentului și aptitudinilor elevilor prin activitatea extrașcolară, în contexte nonformale. Implementarea eficientă a programului „Să știi mai multe, să fii mai bun”.</b></p> <p><b>O.S.3. Dezvoltarea relațiilor de parteneriat în scopul optimizării actului educațional</b></p>							
<b>OS1</b>	Adaptarea ofertei educationale la cerințele	Centrarea activității didactice pe formarea de	Portofolii ale cadrelor didactice, elevilor	Directori Comisia de curriculum	Conform calendarului	Consiliere metodică Intocmirea schemelor orare,	Formarea competențelor profesionale la elevi



## LICEUL TEHNOLOGIC"SIMION LEONESCU"LUNCAVIȚA

JUDEȚUL TULCEA

PROGRAM MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

	pietii muncii	competente specifice calificarii de tehnician in agroturism	Oferta de CDS/CDL			curriculum-ului de CDS/CDL	
<b>OS2</b>	Asigurarea unei oferte extracurriculare atractive	Elaborarea programelor de activitati extracurriculare pentru anul scolar 2018-2019	Programul de activitati extracurriculare	Director adj Consilier educativ	Conform calendarului	Monitorizarea performantelor extrascolare	Crearea alternativelor pentru timpul liber al elevilor
<b>OS3</b>	Implementare a programului- „Sa stii mai multe,sa fii mai bun!”	Elaborarea de planuri operationale pentru programul –Sa stii mai multe, sa fii mai bun!	Anexa OMECTS privitor la structura anului ;colar 2018-2019 Planuri operationale	Director adjunct Consilierul educativ Cadre didactice	Nov 2018	Monitorizarea modului de derulare a activitatilor	Implicarea intregului personal al scolii in derularea programului
<b>OS4</b>	Incheierea de parteneriate cu institutii de interes	Elaborarea acordurilor de parteneriat si a conventiilor de colaborare	Legislatia specifica Acorduri de parteneriat Conventii de	Directori Consilierul educativ	Sem I	Monitorizarea modului de derulare a activitatilor din proiectele derulate cu	Implicarea elevilor in activitati cu parteneri din mediul socio-economic si

			colaborare			partenerii	cultural
<b>O.G .VIII. Democratizarea sistemului educațional, dezvoltarea parteneriatului educațional.</b>							
<b>Obiective specifice/ derivate</b>							
<b>O.S.1. Consolidarea și promovarea imaginii unității de învățământ</b>							
<b>OS1</b>	Asigurarea transparenței activității din unitatea școlară	Informarea comunității în legătură cu activitatea școlii	Mass- media locală, site-ul Primăriei Luncavița  Lecturate cu părinții	Directorii  Comisia pentru imaginea școlii	Permanent	Monitorizarea programelor de promovare a imaginii școlii	Transparența activității din școală
	Colaborarea școlii cu autoritățile locale în vederea satisfacerii nevoilor educabililor	Cuprinderea reprezentanților comunității locale în organele decizionale ale școlii	Planuri de măsuri în parteneriat cu comunitatea locală	Consiliul profesoral	Permanent		Cresterea gradului de responsabilizare a comunității locale în asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea procesului de învățământ

LICEUL TEHNOLOGIC "SIMION LEONESCU" LUNCAVIȚA

JUDEȚUL TULCEA

PROGRAM MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2018-2019

**Director prof Arcus Ana**